

Prêmio GLP 2025

CUBO ENERGY

Categoria: Gestão

Resumo executivo

O Cubo Energy é um dos primeiros hubs de inovação do setor de energia do Brasil, criado a partir da parceria entre a Copa Energia e o Cubo Itaú para catalisar a transformação do setor energético por meio da inovação colaborativa. O hub conecta empresas, startups, universidades e instituições parceiras com o objetivo de impulsionar a transição energética, promover eficiência operacional e acelerar a digitalização do setor.

Liderado pela Copa Energia, o Cubo Energy atua como um ecossistema dinâmico de colaboração e aprendizado contínuo, reunindo diferentes atores da cadeia de valor da energia — da geração à mobilidade — em torno de desafios estratégicos e oportunidades de inovação. Por meio de encontros temáticos, programas de imersão e fóruns de conexão, o hub aproxima grandes empresas de startups e centros de pesquisa, estimulando o desenvolvimento de soluções sustentáveis, tecnológicas e de alto impacto para o mercado energético brasileiro.

Com foco em temas como transição energética, eficiência energética, digitalização, novas tecnologias e mobilidade sustentável, o Cubo Energy promove a criação de uma comunidade engajada e colaborativa, que compartilha conhecimento e fomenta negócios transformadores. As iniciativas realizadas — como o Energy Academy, os Meetups Temáticos, Demodays, Imersões em Ecossistema de Inovação e o Energy ao Cubo — refletem seu papel estratégico na articulação entre inovação e setor produtivo.

Mais do que um espaço físico, o Cubo Energy representa a visão de futuro da Copa Energia: um hub vivo e colaborativo, que fortalece a inovação aberta, gera valor para todo o ecossistema e contribui para um setor energético mais sustentável, digital e competitivo.

Autores

Natália Gil — Coordenação de Inovação

Otávio Thomé – Gerente de Inovação

Cleber Hamada – Diretor Estratégia

Gustavo Ulm – Analista de Inovação

Gabriella Cruz – Estagiária de Inovação

Everton Celso – Estagiário de Inovação

Kemilly Banhos – Analista de Inovação

Contexto e Motivação

O setor de energia é historicamente caracterizado por ser fechado, regulado e de alta complexidade técnica, o que torna o acesso ao mercado desafiador para novos entrantes, especialmente startups e empreendedores que desejam inovar nesse ambiente. A ausência de canais estruturados de diálogo entre grandes empresas, startups e instituições de pesquisa dificulta que as dores reais do setor sejam conhecidas, o que limita o desenvolvimento de soluções adequadas às suas necessidades.

A Copa Energia, atenta a esse cenário, identificou a necessidade de criar um espaço que facilitasse o intercâmbio entre os diferentes atores do ecossistema, promovendo inovação aberta, colaboração e aprendizagem contínua. Foi assim que nasceu o Cubo Energy, um dos primeiros hubs de inovação do setor de energia do Brasil, fruto da parceria entre a Copa Energia e o Cubo Itaú.

O hub foi concebido para romper barreiras históricas do setor, atuando como um ambiente de conexão, geração de negócios e compartilhamento de conhecimento. Mais do que um espaço físico, o Cubo Energy é uma iniciativa que integra startups, grandes empresas, universidades e instituições de pesquisa em torno de um propósito comum: acelerar a transição energética e impulsionar a competitividade do mercado brasileiro por meio da inovação.

Além de fomentar conexões, o hub também tem um papel fundamental na formação de uma comunidade de inovação em energia, promovendo capacitação, disseminação de conhecimento técnico e criação de oportunidades de cocriação entre empresas consolidadas e empreendedores. Dessa forma, o Cubo Energy atua tanto como um catalisador da transformação do setor quanto como uma plataforma de aprendizado coletivo, ampliando a compreensão sobre os desafios energéticos e estimulando o desenvolvimento de soluções tecnológicas e sustentáveis.

O projeto reflete a visão da Copa Energia de que a inovação no setor energético precisa ser colaborativa, transparente e orientada a propósito, e que a transformação só acontece quando há espaço para o diálogo entre quem vive os desafios e quem tem o potencial de solucioná-los.

Implementação

A implementação do Cubo Energy foi cuidadosamente planejada para equilibrar governança estruturada, execução ágil e engajamento constante da comunidade. O primeiro passo foi o desenho do modelo de gestão compartilhada entre a mantenedora

(Copa Energia) e o Cubo Itaú, garantindo alinhamento estratégico, clareza de papéis e fluidez nas tomadas de decisão.

Com base nesse modelo, foram definidos ritos de governança e comunicação que ocorrem em diferentes níveis — reuniões semanais de acompanhamento operacional, encontros quinzenais entre corporates e startups, fóruns semestrais de liderança e encontros de comunidade para alinhamento geral. Essa estrutura garante transparência, acompanhamento contínuo e aprendizado coletivo, pilares fundamentais para a sustentabilidade do hub.

Em seguida, foi estruturada a agenda de iniciativas e programas de 2025, que reflete os pilares estratégicos do hub — inovação e colaboração, escalabilidade de startups, educação e cultura. O cronograma inclui eventos de conexão, aprendizado e geração de valor, como os Meetups Temáticos, o Energy Academy, as Expedições Cubo Energy, Demodays e o evento anual Energy ao Cubo. Cada formato cumpre um papel específico: promover diálogo técnico, capacitar a comunidade, criar oportunidades de matchmaking e dar visibilidade a soluções inovadoras.

Para dar suporte à gestão do hub, foi criado um ambiente digital de governança via SharePoint, que reúne documentação, atas, relatórios, portfólio de startups e painéis de indicadores. Essa camada de gestão da informação permite rastreabilidade, consistência e continuidade, fortalecendo a maturidade operacional do Cubo Energy.

Os principais desafios enfrentados envolveram o equilíbrio entre a pluralidade de atores e a definição de prioridades conjuntas, bem como a criação de engajamento em um setor tradicionalmente conservador. Essas barreiras foram superadas com um modelo de governança colaborativo, comunicação estruturada e a curadoria ativa dos temas do hub, garantindo relevância e credibilidade.

Resultados e Impactos

Desde sua criação, o Cubo Energy vem se consolidando como referência em inovação aberta no setor energético brasileiro, ao reunir líderes empresariais, startups, universidades e instituições de pesquisa em um mesmo ambiente de colaboração.

Os primeiros resultados são evidentes na formação de uma comunidade engajada e diversificada, na realização de eventos técnicos de alto valor agregado e na ampliação da presença institucional da Copa Energia como mantenedora de um projeto pioneiro e transformador. O hub se tornou um ponto de convergência para discussões sobre transição energética, eficiência, descarbonização e digitalização, estimulando trocas entre corporações e novos empreendedores do setor.

A criação de uma governança setorial inédita permitiu que diferentes empresas colaborassem de forma estruturada, compartilhando conhecimento e cocriando soluções. Além disso, o hub passou a ser um canal de aprendizado contínuo, com a realização do

Energy Academy e de Expedições Técnicas que aproximam os profissionais das tecnologias emergentes e dos ecossistemas de inovação.

Do ponto de vista qualitativo, o principal impacto está na mudança de mentalidade do setor: o Cubo Energy demonstra que é possível criar valor a partir da colaboração, mesmo em um mercado historicamente competitivo e fechado. A iniciativa também estimula a criação de novos modelos de negócio, o fortalecimento de startups com soluções energéticas sustentáveis e a construção de uma cultura de inovação aberta e compartilhada.

Como lições aprendidas, destaca-se que a construção de pontes entre grandes empresas e startups requer confiança, curadoria e constância, e que a inovação setorial só se consolida quando a colaboração é tratada como estratégia e não como exceção. O Cubo Energy representa, assim, uma evolução na forma como o setor energético brasileiro enxerga e pratica inovação.

Sustentabilidade / Aspectos Complementares

O Cubo Energy está diretamente alinhado aos compromissos de sustentabilidade e governança corporativa da Copa Energia, atuando como um vetor de transformação rumo a uma matriz energética mais limpa, eficiente e digital. Ao promover conexões que aceleram a transição energética e a descarbonização, o hub contribui para o avanço dos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) e fortalece a agenda ESG das empresas participantes.

As iniciativas do hub priorizam temas como energias renováveis, eficiência energética, hidrogênio verde, biogás, mobilidade sustentável e digitalização — sempre com foco na integração entre inovação tecnológica e impacto ambiental positivo. Por meio de eventos, parcerias e programas de capacitação, o Cubo Energy amplia o acesso a conhecimento técnico, impulsiona o desenvolvimento de novas tecnologias e promove a troca entre diferentes setores econômicos.

Em termos de segurança e conformidade, o hub adota as diretrizes éticas da Copa Energia e do Cubo Itaú, assegurando integridade nas relações com startups, parceiros e instituições. Toda a estrutura do hub é operada com base em processos transparentes, documentação formalizada e acompanhamento contínuo dos resultados, garantindo que as conexões e projetos estejam em conformidade com as políticas internas de integridade e compliance.

O cronograma do hub é contínuo e estruturado em ciclos anuais, com atividades mensais que combinam encontros técnicos, programas de aprendizagem e imersões em ecossistemas de inovação. O calendário culmina com o evento Energy ao Cubo, que celebra as conquistas do ano, reconhece cases de destaque e define os direcionamentos estratégicos do ciclo seguinte.

Graças à sua arquitetura modular e replicável, o Cubo Energy se consolida como um modelo de inovação colaborativa para o setor energético. Mais do que um projeto, ele representa um legado de transformação cultural e sustentável, que fortalece o papel da Copa Energia como protagonista da transição energética no Brasil e como referência na construção de um ecossistema mais aberto, diverso e orientado a impacto positivo.