

Título

# Aplicação da Lei Do Bem para fomento a inovação no setor de GLP

NOME DOS PARTICIPANTES

Alan Riad Kadri. e-mail: alan.kadri@consigaz.com.br\_Tel: 11 99973-3948

Luciana Almeida Gomes. e-mail: luciana.gomes@consigaz.com.br Tel: 11 99974-3938

Camila Hellen Rodrigues Machado. e-mail: camila.machado@consigaz.com.br Tel: 11 99586-8910

Maria Giovanna Carvalho Dias. e-mail: maria.dias@consigaz.com.br Tel: 11 93025-3722

Marcos Custódio Mendes. e-mail: marcos.mendes@consigaz.com.br

Patricia Desidério. e-mail: patricia.aramayo@consigaz.com.br

Categoria

**Gestão**

## Sumário

1. Breve História Consigaz .....	3
2. Objetivo .....	3
3. Introdução .....	4
4. Implementação .....	4
5. Impacto Gerado .....	6
6. Conclusão .....	7

## 1. Breve História Consigaz

A Consigaz, com mais de 50 anos de experiência, é uma referência no setor de engarrafamento, distribuição e comercialização de Gás Liquefeito de Petróleo (GLP). A empresa atende a uma ampla gama de aplicações, desde residências e condomínios até indústrias, comércios, prestadores de serviços e o agronegócio.

Presente nos estados de SP, ES, GO, RS, RJ, MG, BA, SC, PR e no Distrito Federal, a Consigaz conta com modernas instalações para engarrafamento, distribuição e armazenamento, permitindo atender milhões de consumidores, tanto no segmento de botijões e cilindros quanto no abastecimento de gás a granel.

Nos últimos dez anos, a Consigaz experimentou um crescimento impressionante de 95%, enquanto o mercado cresceu 12% no mesmo período, refletindo sua significativa expansão e impacto no cenário nacional de distribuição de GLP. Em 2007, a empresa adquiriu a Gasball Armazenadora e Distribuidora Ltda. e, em 2015, a Propangás Ltda., ampliando sua área de atuação e expandindo seu alcance a um número maior de clientes.

Com uma sólida trajetória, a Consigaz combina segurança, qualidade e agilidade no atendimento às necessidades de seus clientes. Seu portfólio de soluções é diversificado e abrangente, e a empresa realiza investimentos contínuos em tecnologia, permitindo o desenvolvimento de novas aplicações para o GLP e o aprimoramento constante da qualidade de seus produtos.

Um exemplo do compromisso da Consigaz com a inovação foi a aquisição da multinacional americana Worthington Cylinders, em 2004 – atualmente conhecida como Companhia Nacional de Cilindros. Isso possibilitou à empresa a fabricação própria de cilindros transportáveis e tanques estacionários para armazenamento de GLP, atendendo tanto à demanda interna quanto ao mercado.

A moderna frota da Consigaz, bem equipada, abastece empresas, lojas próprias e revendas autorizadas. Todos os motoristas e funcionários são rigorosamente treinados para manter o elevado padrão de atendimento da empresa, garantindo a segurança e a qualidade do abastecimento de GLP desde a refinaria até o consumidor final.

## 2. Objetivo

O objetivo do incentivo é mapear, avaliar e enquadrar os projetos de pesquisa, desenvolvimento e inovação em andamento, assegurando que estejam alinhados às exigências da Lei do Bem. Além disso, busca-se fomentar iniciativas voltadas à criação de soluções tecnológicas e processos inovadores que contribuam para a eficiência operacional, sustentabilidade e competitividade da empresa. A análise é conduzida de forma criteriosa e detalhada, garantindo o aproveitamento integral dos benefícios fiscais disponíveis e a maximização de valor para a organização.

### 3. Introdução

A Consigaz, comprometida com a inovação e a melhoria contínua de seus processos e serviços, estruturou um programa interno de gestão voltado ao enquadramento de projetos de Pesquisa, Desenvolvimento e Inovação (PD&I) em conformidade com a Lei do Bem (Lei nº 11.196/2005). Essa legislação possibilita às empresas usufruir de benefícios fiscais a partir de investimentos em atividades tecnológicas, fortalecendo sua competitividade e estimulando o crescimento sustentável.

Na Consigaz, o programa é conduzido de forma integrada, envolvendo **11 departamentos estratégicos** que compilam, analisam e organizam dados relacionados às iniciativas de inovação. O objetivo é identificar e qualificar projetos que promovam avanços em produtos, processos, gestão e sistemas, garantindo aderência aos requisitos legais e maximização dos incentivos fiscais.

Entre os principais desafios estão:

- Mapear, em conjunto com os departamentos envolvidos, os projetos e iniciativas de inovação que atendam aos critérios da Lei do Bem;
- Consolidar informações sobre esforços, horas dedicadas e investimentos aplicados em cada projeto;
- Acompanhar o desenvolvimento das iniciativas de forma criteriosa, assegurando conformidade, rastreabilidade e aproveitamento integral dos benefícios previstos.

Assim, a Consigaz transforma a gestão da Lei do Bem em uma ferramenta estratégica para potencializar resultados, fortalecer sua posição no mercado e impulsionar a inovação em toda a organização.

### 4. Implementação

A implementação do Programa de Gestão da Lei do Bem na Consigaz é um processo estruturado e contínuo, que envolve a integração de diversos departamentos da empresa e a atuação direta de uma consultoria especializada. Esse modelo foi desenvolvido com o objetivo de garantir que todos os projetos de Pesquisa, Desenvolvimento e Inovação (PD&I) da companhia sejam mapeados, avaliados e enquadrados de acordo com os critérios estabelecidos pela legislação vigente, assegurando o aproveitamento pleno dos incentivos fiscais.

Toda a coordenação do processo é conduzida pela área de Inovação, que atua como ponto central entre os 11 departamentos envolvidos, a consultoria contratada, o RH e a Contabilidade. A área de Inovação tem a responsabilidade de alinhar informações, organizar os fluxos de comunicação e assegurar que cada etapa seja cumprida dentro dos prazos definidos.

O processo é conduzido de forma cíclica ao longo do ano, com marcos de acompanhamento definidos e responsabilidades bem distribuídas entre as áreas internas e os parceiros externos. A seguir, detalha-se cada uma das etapas que compõem o fluxo de implementação:

#### **4.1. Reunião de Abertura e Alinhamento Estratégico**

No início de cada exercício anual, a Consigaz realiza uma reunião de abertura com representantes dos 11 departamentos envolvidos diretamente no desenvolvimento de projetos de inovação. Nessa ocasião, são apresentados os objetivos gerais do programa, os critérios exigidos pela Lei do Bem e as expectativas de cada área para o ciclo que se inicia.

Essa reunião é organizada e liderada pela área de Inovação, que além de conduzir a pauta, garante que todos os departamentos compreendam seus papéis e estejam engajados no processo. Também são definidos, nesse momento, o cronograma de entregas trimestrais e os pontos de interface com a consultoria contratada.

#### **4.2. Compilação Trimestral dos Projetos**

A cada trimestre, os departamentos responsáveis apresentam os projetos de PD&I desenvolvidos no período. Essa coleta inclui a descrição das iniciativas, os objetivos técnicos, o estágio de evolução e os resultados parciais alcançados. Além disso, são levantadas as horas dedicadas pelos colaboradores envolvidos e as metas de curto prazo que orientaram os esforços da equipe.

A área de Inovação consolida essas informações e organiza o material para envio à consultoria, assegurando que todos os dados estejam completos e padronizados. Esse controle centralizado garante maior precisão no acompanhamento e evita falhas de comunicação entre as áreas.

#### **4.3. Análise de Elegibilidade dos Projetos**

Com base nos dados coletados trimestralmente, a consultoria especializada contratada pela Consigaz realiza a análise de elegibilidade dos projetos. Essa avaliação é conduzida à luz dos requisitos previstos na Lei do Bem, verificando se as iniciativas realmente se enquadram como atividades de Pesquisa, Desenvolvimento e Inovação.

A **área de Inovação** acompanha toda essa análise, fornecendo informações complementares quando necessário e mediando os ajustes solicitados pela consultoria junto às áreas técnicas.

#### **4.4. Levantamento de Documentos Fiscais**

Uma vez validados os projetos, inicia-se a etapa de levantamento das notas fiscais vinculadas às iniciativas. Esse processo envolve a organização de documentos de fornecedores, prestadores de serviços e aquisições de materiais diretamente relacionados às atividades de PD&I.

A área de Inovação atua como facilitadora nesse processo, coordenando a coleta de documentos entre os departamentos envolvidos e garantindo que todas as informações estejam devidamente registradas e vinculadas a cada projeto.

#### **4.5. Coleta de Valores de Pessoal e Valoração de Encargos**

Paralelamente ao levantamento documental, a consultoria, em conjunto com o departamento de Recursos Humanos da Consigaz, realiza a coleta de dados referentes às horas de trabalho dos colaboradores envolvidos em projetos de inovação.

Aqui novamente, a área de Inovação tem papel central, organizando as informações de horas dedicadas e assegurando que sejam devidamente validadas junto ao RH antes de serem repassadas à consultoria. Dessa forma, garante-se precisão na valoração de pessoal e encargos.

#### **4.6. Consolidação e Entrega da Memória de Cálculo**

Após o levantamento e a validação de todos os dados, a consultoria consolida as informações em relatórios técnicos, elaborando a chamada Memória de Cálculo. Esse documento reúne os valores de investimentos realizados, a classificação dos dispêndios, a identificação dos projetos elegíveis e a estimativa dos benefícios fiscais a serem usufruídos pela Consigaz.

A área de Inovação revisa o material consolidado antes da entrega oficial, assegurando a consistência das informações e a rastreabilidade dos dados.

#### **4.7. Atuação da Contabilidade**

Com a emissão da Memória de Cálculo, o processo segue para a equipe de Contabilidade da Consigaz, responsável por realizar os lançamentos necessários no sistema contábil e garantir a correta utilização dos créditos fiscais.

A **área de Inovação** acompanha essa etapa em parceria com a contabilidade, garantindo que todas as informações técnicas e fiscais estejam alinhadas e que a formalização seja concluída de maneira transparente e segura.

## **5. Impacto Gerado**

A implementação do Programa de Gestão da Lei do Bem na Consigaz tem proporcionado resultados significativos, tanto no fortalecimento da cultura de inovação quanto na geração de benefícios fiscais diretos. Um dos principais impactos alcançados é a possibilidade de restituição de até 20% dos impostos, reflexo da correta aplicação da legislação e do enquadramento criterioso dos projetos de Pesquisa, Desenvolvimento e Inovação (PD&I).

No ano base de 2024, a Consigaz consolidou um total de 69 projetos analisados, dos quais 33 foram considerados elegíveis segundo os critérios da Lei do Bem. Esses projetos contemplam diferentes áreas de atuação da companhia e representam iniciativas diretamente voltadas à criação de soluções tecnológicas, melhorias de processos e avanços operacionais que reforçam a competitividade da empresa.

Além disso, a análise detalhada dos investimentos demonstra que a maior parte dos dispêndios se concentrou em Recursos Humanos (61%), evidenciando o papel central dos colaboradores da Consigaz na geração de inovação. Em complemento, 39% dos investimentos foram direcionados à contratação de serviços terceirizados, recurso estratégico para acelerar o desenvolvimento de soluções específicas e garantir a eficiência técnica dos projetos.

Esses resultados mostram não apenas o compromisso da Consigaz com a inovação, mas também a eficiência da governança aplicada ao programa, conduzido sob coordenação da área de Inovação. A correta documentação e avaliação dos projetos, aliada ao suporte da consultoria especializada e à integração com os 11 departamentos da empresa, assegura que os incentivos fiscais sejam aproveitados em sua totalidade, maximizando o retorno financeiro.

A restituição de impostos, que pode alcançar até 20%, representa não apenas uma vantagem fiscal, mas um instrumento de reinvestimento estratégico. Os valores economizados possibilitam que a Consigaz direcione recursos adicionais para novos projetos, fortalecendo ainda mais seu posicionamento inovador e sua capacidade de adaptação às demandas do mercado.

## 6. Conclusão

A gestão da Lei do Bem na Consigaz evidencia que o programa vai além do cumprimento de requisitos legais e fiscais, tornando-se um instrumento de fortalecimento da cultura de inovação na empresa. Sob a coordenação da área de Inovação e com a integração dos diferentes departamentos, a companhia assegura a organização, a rastreabilidade e a valorização de todos os esforços dedicados ao desenvolvimento tecnológico.

Esse modelo de governança reforça o compromisso da Consigaz em investir continuamente em soluções inovadoras, promover eficiência operacional e estimular a criação de valor em toda a organização. Mais do que um benefício fiscal, o programa se consolida como um catalisador estratégico, capaz de potencializar novos projetos, sustentar o crescimento da empresa e consolidar sua posição de referência no setor de energia.